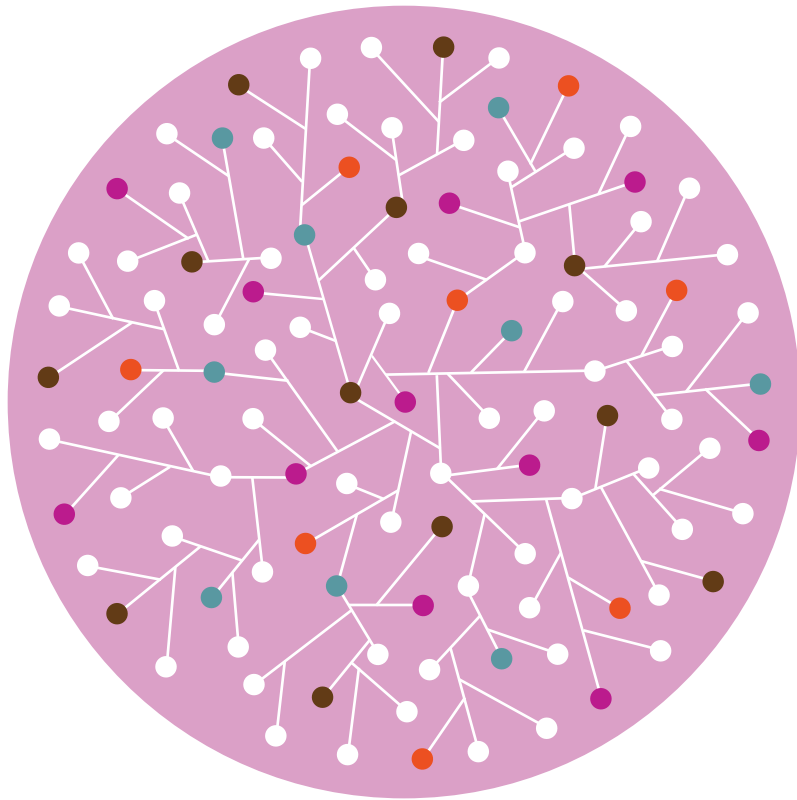
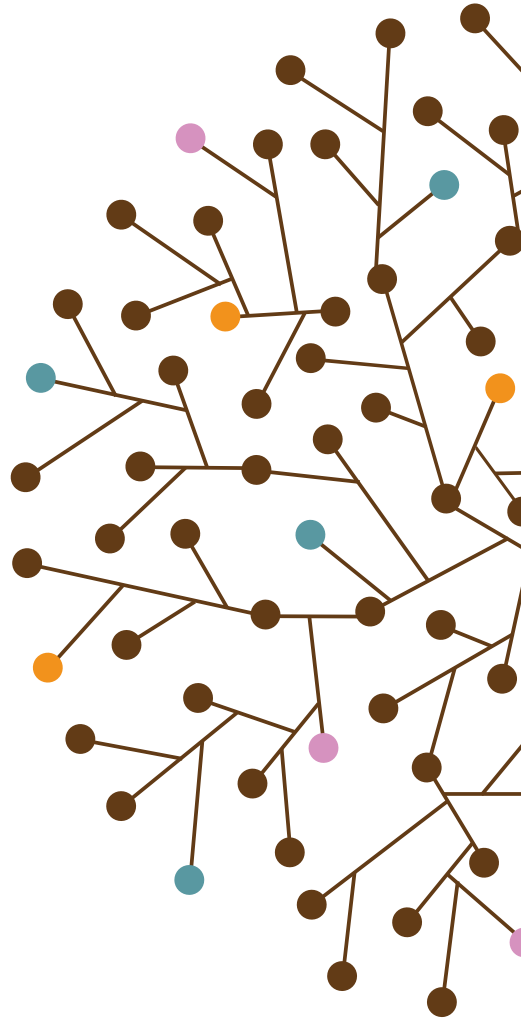


b a g g i c



Promotion 2018-2020

Formation professionnelle à la coordination de Centres de Jeunes





# Le bagic... c'est pour qui ?

Vous pilotez une Maison de Jeunes, un Centre d'Information des Jeunes ou un Centre de Rencontres et d'Hébergement ?  
Vous coordonnez des projets à destination des jeunes ?  
Vous désirez vous former de façon volontaire pour optimiser votre travail, prendre du recul, rencontrer d'autres coordonnateurs, questionner vos choix d'action, acquérir de nouveaux outils, ... ?

## CETTE FORMATION S'ADRESSE À VOUS SI :

- > Vous menez des **projets à destination des jeunes** dans le cadre d'un **Centre de Jeunes** (MJ, CIJ, CRH ou Initiative en cours d'agrément) ;
- > Vous **assurez** effectivement et pratiquement les **tâches et responsabilités** inhérentes à la **fonction de coordination** (gestion quotidienne du centre, gestion des actions, gestion de l'équipe, gestion administrative) ;
- > Vous avez une **pratique de base de l'animation**.

Vous ne vous reconnaissez pas dans ce profil ? Contactez personnellement la coordination pédagogique.

On est trop souvent dans l'action. Le Bagic m'a offert un espace et du temps pour réfléchir, avec d'autres, au sens des projets que nous développons !

— Frédéric Lambot, Coordonnateur du CIDJ de Rochefort



# Le bagic, c'est quoi ?

## UNE FORMATION DE COORDONNATEURS...

Elle vise à renforcer les compétences des coordonnateurs dans différentes institutions socio-culturelles et en particulier dans le secteur jeunesse.

Le programme de formation proposé est à la croisée de deux modèles :

- > Une formation professionnelle avec une palette de compétences techniques précises (gestion d'une équipe de travail, analyse de l'organisation, conduite d'un projet, etc.) qui visent à améliorer les gestes professionnels quotidiens pour plus d'efficacité. La fonction de coordonnateur est en effet traversée par une diversité de tâches et de rôles spécifiques, exigeant du travailleur une souplesse mentale ainsi que des ressources et outils spécifiques.
- > Une formation militante pour interroger le sens de l'action, se donner le temps de la réflexion pour favoriser le redéploiement de l'action et le positionnement des personnes. Amener les coordonnateurs à opérer des choix, à poser des actes pertinents et novateurs face aux modèles culturels, économiques et sociaux des jeunes, de l'organisation et de ses responsables,... tel est l'enjeu central poursuivi à travers la formation.

## UNE OCCASION DE DÉVELOPPEMENT POUR L'ASSOCIATION...

Fortement articulée au terrain d'action, la formation accompagne le professionnel à produire un diagnostic organisationnel et à formuler des pistes d'évolution pour le centre. Cette analyse personnalisée est réalisée avec l'aide de l'équipe pédagogique et fait l'objet d'une défense devant un jury externe.

## UNE FORMATION QUI DÉBOUCHE SUR UN BREVET

Reconnue et conventionnée par la Fédération Wallonie-Bruxelles, cette formation permet à chaque participant, ayant suivi avec régularité le programme de formation et moyennant la réussite de l'épreuve finale, d'obtenir un Brevet d'Aptitude à la Gestion d'Institutions Culturelles (BAGIC).

Ce brevet est octroyé par la Direction générale de la Culture de la Fédération Wallonie-Bruxelles.

Pour moi, ça a surtout été une occasion de rencontrer d'autres professionnels, de partager avec eux et même de monter des projets communs !

Christian Jadot, MJ Récollets à Verviers

# Le dispositif pédagogique

La formation est conçue pour s'articuler au terrain d'action des participants. Afin de favoriser au mieux des « aller-retour » entre théorie et pratique, elle se décline en deux dispositifs :

- > **UNE FORMATION « HORS TERRAIN »**, c'est-à-dire des séances collectives de travail qui se déroulent à Namur tous les jeudis. Pour chaque module thématique, différents intervenants proposent des outils, ressources, repères, grille d'analyse,...
  - > **UNE FORMATION « SUR TERRAIN »**, sous la forme d'un tutorat, qui se mène sur le lieu de travail. Un accompagnateur particulier est désigné pour se centrer sur l'action d'un coordonnateur, dans son contexte professionnel particulier. Son objectif est d'améliorer le « geste professionnel » et les attitudes de travail du coordonnateur vis-à-vis des différents partenaires internes et externes du centre (jeunes, équipes, CA, responsables locaux, etc.). Le « formateur sur terrain » supervise également la rédaction du travail de fin de formation.
- Des espaces formation** jalonnent le processus de formation et permettent de préparer les interventions. Ils sont également l'occasion de prendre du recul sur les contenus abordés, de faire émerger un positionnement critique par rapport à ceux-ci et d'envisager leur transfert dans la pratique professionnelle de chacun.

## L'ENCADREMENT DE LA FORMATION

L'équipe pédagogique est composée de professionnels du secteur et/ou de la formation d'adultes. Outre leur expertise dans le domaine spécifique concerné, la capacité des intervenants à s'adapter aux demandes de chaque groupe est un critère de choix important.

La coordination pédagogique est assurée par Adèle Dupont, psychologue de formation avec un master en psychologie sociale, des groupes et des organisations, actuellement conseillère en formation à la FMJ.

# Le programme

1<sup>ère</sup>

**ANNÉE**

octobre 2018  
> juin 2019

L'objectif de la première année est d'améliorer la gestion quotidienne et d'affiner la compréhension du projet associatif dans lequel le coordonnateur évolue. Les outils et ressources proposés renforceront les compétences d'analyse et de gestion.

## RÉSIDENTIEL DE LANCEMENT

- > Constitution du groupe, présentation croisée des terrains d'action

## SPÉCIFICITÉS DU SECTEUR JEUNESSE

- > Le mouvement associatif et les politiques jeunesse en Belgique francophone
- > Le cadre législatif de l'action jeunesse

## ANALYSE ORGANISATIONNELLE

- > Clés pour l'analyse du fonctionnement associatif

## GESTION ADMINISTRATIVE

- > Planification des échéances administratives (ASBL, agrément CJ, suivi des subsides,...)

## GESTION COMPTABLE

- > Lecture des comptes et bilans, soutien à la budgétisation

## DE LA PSYCHOLOGIE DE L'ADOLESCENCE À LA SOCIOLOGIE DE LA JEUNESSE

- > Regards croisés sur les enjeux de la jeunesse dans la société actuelle (intervenants issus du champ politique, associatif, scientifique,...)

## PUBLICS ET TERRITOIRE D'ACTION

- > Identification et analyse du public cible, des enjeux de la zone d'action et des partenaires potentiels

## PILOTAGE DE GROUPES EN ACTION

- > Technique d'entretien, technique d'animation de groupe dans une perspective de développement citoyen
- > Ethique de la relation professionnelle, virtualisation de la communication

## COMMUNIQUER SON PROJET

- > Prise de parole en public, entraînement à la présentation orale

## ESPACE FORMATION

- > Recul critique par rapport aux contenus vus en formation

## TUTORAT

- > Accompagnement individualisé au transfert des apprentissages sur terrain

La réflexion sur mes publics cibles m'a aidé à repenser le projet et à mieux définir les priorités d'action du CRH.

Jonathan Vanlaere,  
Coordonnateur du Centre Protestant d'Amougies

J'ai constaté directement l'impact du Bagic car la coordinatrice a pris en main plus d'aspects liés à la gestion du centre. Le plan quadriennal suivant a également été plus facile à rédiger !

Luc Ernst, Président de la MJ de Herve

## 2<sup>ÈME</sup> ANNÉE

septembre 2019  
> juin 2020

La deuxième année amène le coordonnateur à cibler une thématique de recherche en lien avec le diagnostic posé en première année. Cette recherche devra déboucher sur la formulation d'un projet d'évolution pour l'association. Les contenus proposés favoriseront la mise en œuvre concrète de ce projet et son inscription dans une perspective d'éducation populaire et de développement de la citoyenneté.

### ELABORATION D'UNE QUESTION DE RECHERCHE

- > Accompagnement à la formulation de la thématique de recherche

### ENJEUX DU CHAMP SOCIOCULTUREL SUR LA QUESTION DE LA JEUNESSE

- > Repères théoriques : culture et identité culturelle, pratiques culturelles et groupes sociaux, champ socioculturel et démocratie culturelle,...
- > Actualisation des enjeux du champ et réflexion sur les défis démocratiques de demain

### LA CITOYENNETÉ EN QUESTION

- > Intelligences citoyennes (méthode de Majo Hansotte)
- > Construction d'une définition de la citoyenneté

### MÉTHODE D'ACTION ET PROJETS JEUNESSE

- > Gestion de projet : repères méthodologiques et approche critique (participation des publics, partenariats, évaluation, subventionnement,...)
- > Travail sur les projets associatifs des participants

### GESTION D'UNE ÉQUIPE DE TRAVAIL

- > Exercice de l'autorité et management participatif
- > Mobilisation individuelle et collective de l'équipe sur le projet

### COMMUNIQUER SON PROJET

- > Accompagnement à l'écriture du travail de fin de formation
- > Promotion et valorisation des projets (outils et réflexion critique)

### SÉJOUR DE FORMATION À L'ÉTRANGER

- > Exploration d'une thématique propre au groupe au travers de rencontres, échanges de pratiques et découvertes de projets jeunesse à l'étranger

### ESPACE FORMATION

- > Recul critique par rapport aux contenus vus en formation

### TUTORAT

- > Accompagnement individualisé au transfert des apprentissages sur terrain et à la conception du travail de fin de formation

# Aspects pratiques

## HORAIRES

La formation se déroule sur deux ans à raison d'un jour par semaine, hors congés scolaires. Il s'agit d'une trentaine de journées entre par an.

De manière générale, les formations ont lieu le jeudi de 9h15 à 16h30.

Certains modules sont organisés en résidentiel (minimum un par an) et un séminaire à l'étranger est organisé à la fin de la deuxième année.

Le jury de fin de formation se tiendra en décembre 2020.

Le calendrier précis est envoyé dès réception du dossier de candidature.

Attention ! Un taux de présence de 80% est exigé pour présenter le jury en fin de formation.

## LIEU DE FORMATION

La formation se déroule principalement à l'Auberge de Jeunesse de Namur (8 Avenue Félicien Rops à 5000 Namur). En fonction de la composition du groupe, le lieu peut être modifié afin de mieux convenir aux contraintes de chacun.

## LANCEMENT DE LA FORMATION

Trois journées sont programmées en début de formation pour permettre aux participants de prendre connaissance du dispositif de formation et de se familiariser avec les méthodologies de la formation d'adultes. Ce sera également l'occasion pour les participants de faire connaissance entre eux, de confronter leurs réalités professionnelles et les caractéristiques de leur centre.

Ces **trois journées** se dérouleront en résidentiel les **15, 16 et 17 octobre 2018**. La formation se poursuivra ensuite à partir du **25 octobre 2018**.

Au début, les trajets me pesaient beaucoup, puis finalement, c'était vraiment agréable de venir tous les jeudis et de rencontrer d'autres professionnels.

Youssef Izarzar, de la MJ Vision à Schaerbeek





# Aspects financiers

## PARTICIPATION AUX FRAIS

Une somme forfaitaire de 250 euros par an sera demandée aux participants. Elle couvre l'inscription, la participation aux frais pédagogiques ainsi que le financement de la formation sur terrain.

Tous les frais de repas sont à charge des participants. Lorsqu'un résidentiel est organisé, l'ICJ facture à prix coûtant les frais d'hébergement et de repas à l'association qui emploie le participant (sauf si subvention extraordinaire pour le résidentiel).

## CONGÉ ÉDUCATION

La formation donne droit au congé éducation payé. Cela signifie que, à certaines conditions, le travailleur conserve sa rémunération pour les heures passées en formation. L'employeur peut de son côté obtenir une compensation financière liée à l'absence du travailleur. Attention, des conditions strictes sont liées à ce droit. Plus d'infos sur le site du SPF emploi « congé éducation payé ».

## LE FONDS 4S

Les frais d'inscription à la formation Bagic peuvent être intégralement remboursés par le Fonds 4S sur dossier et à certaines conditions. Plus d'infos sur [www.fonds-4s.org/soutien-formation](http://www.fonds-4s.org/soutien-formation)

Même si je suis coordinateur depuis longtemps, le BAGIC m'a beaucoup appris, notamment en gestion d'équipe et management.

Philippe Leyn,  
Animateur-coordonateur de la MJ de Beaumont

# Modalités d'inscription

## TROIS ÉTAPES POUR VOUS INSCRIRE À LA FORMATION BAGIC :

1. Remplir le dossier de candidature.
2. Participer à la journée de sélection.
3. Signer un contrat de formation.

## DOSSIER DE CANDIDATURE

La première étape consiste à compléter le dossier de candidature et à le renvoyer avant le **24 septembre 2018**. Il est disponible sur papier ou en ligne ([www.icj-bagic.be](http://www.icj-bagic.be)).

## SÉLECTION

Une **journée de sélection** est programmée le **mardi 09 octobre 2018** à Namur. Il s'agit d'une séance de présentation collective du dispositif ainsi que d'un questionnaire écrit individuel. Celui-ci permet de dégager les motivations personnelles et professionnelles des candidats mais également de vérifier que le profil du candidat correspond au public cible de la formation. Au besoin, un entretien individuel peut compléter cette procédure de sélection.

## CONTRAT DE FORMATION

A l'issue du résidentiel de lancement de la formation, un contrat de formation est signé par le participant, un membre de son Conseil d'Administration et la coordination pédagogique de l'ICJ.

**C'est l'ensemble de ce processus qui valide l'inscription.**



# Le promoteur

La formation est mise en place par l'Interfédérale des Centres de Jeunes (ICJ), une association de fait regroupant sept Organisations de Jeunesse :

- > Les Auberges de Jeunesse (LAJ)
- > Le Centre d'Information et de Documentation pour Jeunes (CIDJ)
- > La Fédération Infor Jeunes (FIJWB)
- > Le Service d'Information sur les Etudes et les Professions (SIEP)
- > La Fédération des Centres de Jeunes en Milieu Populaire (FCJMP)
- > La Fédération de Maisons de Jeunes et Organisation de jeunesse (FOR'J)
- > La Fédération des Maisons de Jeunes en Belgique francophone (FMJ)





Interfédérale des Centres de Jeunes

### VOUS VOULEZ EN SAVOIR PLUS ?

Vous pouvez nous joindre au  
02 534 27 87 ou par mail [icj.bagic@gmail.com](mailto:icj.bagic@gmail.com),  
ainsi qu'à l'adresse de l'Interfédérale des Centres de Jeunes,  
rue aux Chevaux 8 à 4000 Liège.

### VOUS ÊTES DÉCIDÉ À SUIVRE LA FORMATION ?

Envoyez-nous dès à présent votre dossier de candidature.  
Vous le trouverez annexé à cette brochure ou sur [www.icj-bagic.be](http://www.icj-bagic.be)  
(date limite : le **24 septembre 2018**).



FÉDÉRATION  
WALLONIE-BRUXELLES



Wallonie

Avec le soutien du Ministère de la Fédération Wallonie-Bruxelles et de la Wallonie.